致供应商函

致各位供应商：

为促进良好合作，保证贵司的收款节点和时效，我集团经调研并对比同行，拟在原付款方式上进行优化，新增供应链 ABS 的付款方式。供应链 ABS 支付方式是指在真实贸易背景下，通过绿城指定的第三方机构提供商业保理融资方案，使得上游企业能如期收到账款，然后第三方机构通过转让保理合同债权发行资产证券化产品。

一、通过供应链 ABS 的支付方式，对供应商有以下优势：

- 1、保证供应商的收款节点、额度，加快资金周转，绿城向第三方机构出具付款确认书、供应商提交资料审核无误后，可在短期内收到相关款项。
- 2、额度灵活，循环使用，通过供应链 ABS 的方式融资，供应商的融资规模不会受到企业主体信用的限制，后期款项的支付完全按照标准化流程操作，有助于供应商的长期融资和销售规模的扩大。

二、操作流程

- 1、 供应商与绿城项目公司签订《施工合同补充协议（收付款方式）》，确认供应链 ABS 作为未来收款方式之一。
- 2、 供应商开具发票并提交付款资料；
- 3、 成本部门提请付款审批，无误后提交到财务；
- 4、 由财务统计《供应链 ABS 付款计划表》后，提交至各区域或小镇集团；
- 5、 由绿城商业保理有限公司统一归集各区域及小镇集团《供应链 ABS 付款计划表》后报送至第三方机构；
- 6、 第三方机构审核当期付款计划，审核无误后通知供应商办理保理业务，第三方机构会有一对一的客服指导供应商办理业务；
- 7、 供应商保理业务办理及绿城相关材料提供完毕无误后，第三方机构出款到供应商。

关于供应链 ABS 支付方式所需的相关流程及配套工作以我集团下发的相关

文件为准。我集团对于以上事项具有最终解释权，对于融资工作中有任何不明白的问题，均可联系我集团作出解答。

联系人：绿城房产集团产品中心	李敏华	13588452771
绿城小镇集团开发中心	柳兆伟	15806172866
绿城资产集团	蒋建华	15068834590